



جمعية حارف للأسر المنتجة
Haref Association for Productive Families

الخطة التشغيلية ٢٠٢٢



بطاقات الخطة التشغيلية للمبادرات
التنفيذية في الهدف الاستراتيجي

تطوير البنية المؤسسية الملائمة لاحتياجات
الجمعية

المبادرة التنفيذية

إعداد دليل الحوكمة للجمعية وتفعيله وفق معايير مكين

م	الإجراءات التشغيلية	المسؤول عن التنفيذ	الفئة المستهدفة	النطاق الزمني التقديري للتنفيذ	موازنة المبادرة
١	دراسة وتحليل معايير "مكين" للحوكمة	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الأول/شهر ابريل	٢.١٥.
٢	إعداد دليل سياسات الحوكمة في الجمعية	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي اخصائية الحوكمة	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الأول/شهر ابريل	٤١٢.
٣	مراجعة الدليل وتحكيمه لدى جهة متخصصة	المستشار/ماهر الجعيد مشروع محكم	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الثاني/شهر ابريل	٢٣٦.
٤	تقييم مستوى الحوكمة في الجمعية وفق الدليل المعمد	المستشار/ماهر الجعيد مشروع محكم	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الثالث/شهر ابريل	١.٨.
٥	إعداد وتنفيذ خطة لتلبية طلبات الدليل	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي اخصائية الحوكمة	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الرابع/شهر ابريل	٧٦.
٦	تقييم مستويات تطبيق مؤشرات الحوكمة	مجلس الادارة	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الرابع/شهر ابريل	٢٣٨.

المبادرة التنفيذية

تطوير نظام تقني يلبي احتياجات الجمعية

م	الإجراءات التشغيلية	المسؤول عن التنفيذ	الفئة المستهدفة	النطاق الزمني التقديري للتنفيذ	موازنة المبادرة
١	تقيم آليات إدارة الأداء الوظيفي في الجمعية	مجلس الادارة	العاملين	الأسبوع الأول/شهر يناير	١٢٥.
٢	إعداد دليل سياسات و إجراءات الأداء الوظيفي	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي	العاملين	الأسبوع الأول/شهر يناير	١٨٧٥
٣	مراجعة الدليل و اعتماده من صاحب الصلاحية	المدير التنفيذي	العاملين	الأسبوع الثاني/شهر يناير	٧٨.
٤	عقد ورشة عمل لتدريب العاملين على فهم و تطبيق الدليل	المدير التنفيذي	العاملين	الأسبوع الثاني/شهر يناير	١٦.
٥	تطبيق دليل إدارة و تقييم الأداء الوظيفي	مجلس الادارة	العاملين	الأسبوع الثالث/شهر يناير	-
٦	تقييم مستويات تنفيذ الدليل	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي	العاملين	الأسبوع يناير/شهر يونيو	-

بطاقات الخطة التشغيلية للمبادرات
التنفيذية في الهدف الاستراتيجي

إيجاد موارد مالية متنوعة ومتنامية

المبادرة التنفيذية

إعداد دليل تعريفي لحارف

م	الإجراءات التشغيلية	المسؤول عن التنفيذ	الفئة المستهدفة	النطاق الزمني التقديري للتنفيذ	موازنة المبادرة
١	إعداد مكونات الدليل التعريفي	المدير التنفيذي / موظفة الاعلام	الجمعية	الأسبوع الأول/شهر اغسطس	١٦٩.
٢	تصميم القوالب الفنية للدليل التعريفي	المدير التنفيذي	الجمعية	الأسبوع الاول/شهر اغسطس	٨٢.
٣	جمع محتوى الدليل التعريفي	المدير التنفيذي	الجمعية	الأسبوع الثاني/شهر اغسطس	١٧٨.
٤	التصميم الفني للدليل التعريفي	المدير التنفيذي	الجمعية	الأسبوع الثالث/شهر اغسطس	٩٧.
٥	مراجعة الدليل واعتماده من صاحب الصلاحية	مجلس الادارة	الجمعية	الأسبوع الرابع/شهر اغسطس	١٧.
٦	نشر الدليل التعريفي عبر قنوات الاتصال المعتمدة للجمعية	المدير التنفيذي	الجمعية	الأسبوع الرابع/شهر اغسطس	٥١.