



جمعية حارف للأسر المنتجة  
Haref Association for Productive Families

# الخطة التشغيلية ٢٠٢٣ . ٢٠٢٤



بطاقات الخطة التشغيلية للمبادرات  
التنفيذية في الهدف الاستراتيجي

تطوير البنية المؤسسية الملائمة لاحتياجات  
الجمعية

## المبادرة التنفيذية

### إعداد دليل الحوكمة للجمعية وتفعيله وفق معايير مكين

م	الإجراءات التشغيلية	المسؤول عن التنفيذ	الفئة المستهدفة	النطاق الزمني التقديري للتنفيذ	موازنة المبادرة
١	دراسة وتحليل معايير "مكين" للحوكمة	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الأول/شهر ابريل	٢.١٥.
٢	إعداد دليل سياسات الحوكمة في الجمعية	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي اخصائية الحوكمة	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الأول/شهر ابريل	٤١٢.
٣	مراجعة الدليل وتحكيمه لدى جهة متخصصة	المستشار/ماهر الجعيد مشروع محكم	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الثاني/شهر ابريل	٢٣٦.
٤	تقييم مستوى الحوكمة في الجمعية وفق الدليل المعمد	المستشار/ماهر الجعيد مشروع محكم	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الثالث/شهر ابريل	١.٨.
٥	إعداد وتنفيذ خطة لتلبية طلبات الدليل	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي اخصائية الحوكمة	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الرابع/شهر ابريل	٧٦.
٦	تقييم مستويات تطبيق مؤشرات الحوكمة	مجلس الادارة	اخصائي الحوكمة	الأسبوع الرابع/شهر ابريل	٢٣٨.

## المبادرة التنفيذية

### تطوير نظام تقني يلبي احتياجات الجمعية

م	الإجراءات التشغيلية	المسؤول عن التنفيذ	الفئة المستهدفة	النطاق الزمني التقديري للتنفيذ	موازنة المبادرة
١	تقيم آليات إدارة الأداء الوظيفي في الجمعية	مجلس الادارة	العاملين	الأسبوع الأول/شهر يناير	١٢٥.
٢	إعداد دليل سياسات و إجراءات الأداء الوظيفي	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي	العاملين	الأسبوع الأول/شهر يناير	١٨٧٥
٣	مراجعة الدليل و اعتماده من صاحب الصلاحية	المدير التنفيذي	العاملين	الأسبوع الثاني/شهر يناير	٧٨.
٤	عقد ورشة عمل لتدريب العاملين على فهم و تطبيق الدليل	المدير التنفيذي	العاملين	الأسبوع الثاني/شهر يناير	١٦.
٥	تطبيق دليل إدارة و تقييم الأداء الوظيفي	مجلس الادارة	العاملين	الأسبوع الثالث/شهر يناير	-
٦	تقييم مستويات تنفيذ الدليل	مجلس الإدارة/المدير التنفيذي	العاملين	الأسبوع يناير/شهر يونيو	-

بطاقات الخطة التشغيلية للمبادرات  
التنفيذية في الهدف الاستراتيجي

إيجاد موارد مالية متنوعة ومتنامية

## المبادرة التنفيذية

### إعداد دليل تعريفي لحارف

م	الإجراءات التشغيلية	المسؤول عن التنفيذ	الفئة المستهدفة	النطاق الزمني التقديري للتنفيذ	موازنة المبادرة
١	إعداد مكونات الدليل التعريفي	المدير التنفيذي / موظفة الاعلام	الجمعية	الأسبوع الأول/شهر اغسطس	١٦٩.
٢	تصميم القوالب الفنية للدليل التعريفي	المدير التنفيذي	الجمعية	الأسبوع الاول/شهر اغسطس	٨٢.
٣	جمع محتوى الدليل التعريفي	المدير التنفيذي	الجمعية	الأسبوع الثاني/شهر اغسطس	١٧٨.
٤	التصميم الفني للدليل التعريفي	المدير التنفيذي	الجمعية	الأسبوع الثالث/شهر اغسطس	٩٧.
٥	مراجعة الدليل واعتماده من صاحب الصلاحية	مجلس الادارة	الجمعية	الأسبوع الرابع/شهر اغسطس	١٧.
٦	نشر الدليل التعريفي عبر قنوات الاتصال المعتمدة للجمعية	المدير التنفيذي	الجمعية	الأسبوع الرابع/شهر اغسطس	٥١.